



Liderazgo Empresarial

Gremios Empresariales: Para qué son y para qué sirven.

Asunción Paraguay, Septiembre 2021

Lorenzo Peláez Dorantes

OIT – Especialista Actividades con
empresarios.

Santiago de Chile; Septiembre 2021

LIDERAZGO EMPRESARIAL

- Con referencia al tema de “gobernanza” quiero abordarlo a través de estas ideas:
- La primera idea se refiere a dos de las preguntas más recurrentes que se hacen los empresarios cuando se les invita a formar parte de una organización empresarial y/o cuando nos cuestionan sobre el papel de los gremios en la sociedad y la utilidad para las empresas:
- *¿ qué me ofrece una organización empresarial ?*
- *¿ cuál es la razón de ser (para qué existe) una organización empresarial ?*

ESCUELA DE LÍDERES GREMIALES

- Mi segunda idea para compartir es la que se refiere al tema de LIDERAZGO GREMIAL.
 - De cara al escenario “post pandemia” que se observa, de qué forma los empresarios van a contribuir en la solución de los desafíos sociales y económicos.
 - ***¿ cuáles son los conceptos sobre los que debemos “medir” y “evaluar” el LIDERAZGO GREMIAL y de sus Gremios ?***
 - ***¿ qué tan sólida es la institucionalidad de la red empresarial paraguaya?***

ESCUELA DE LÍDERES GREMIALES

- *¿ qué me ofrece una organización empresarial ?*

- **PARTICIPAR DE MANERA ORGANIZADA**

- Formar parte de una comunidad.
- Oportunidad para canalizar mis inquietudes y propuestas para mejorar las condiciones en las que mi comunidad se desarrolla.
- NO atomizar esfuerzos.
- Organizar / Organización: Concepto “clave”
- Una empresa y/o una sociedad es más fuerte entre mejor organizada este.

ESCUELA DE LÍDERES GREMIALES

- *¿Cuál es la razón de ser de una organización empresarial ?*

Qué en mi comunidad se desarrollen MÁS Y MEJORES EMPRESAS

- De manera organizada y coordinada promover la prosperidad de mi comunidad a través de un clima favorable que facilite la inversión (más empresas) y la generación de empleos (mejores empresas).
- Compartir con otras instituciones y con otros actores la ambición común por el desarrollo sostenible de la comunidad. La prosperidad sostenida de sus ciudadanos.

S
O
L
I
D
A
R
I
D
A
D

S
U
B
S
I
D
I
A
R
I
E
D
A
D

TRABAJO / EMPRESA

EDUCACIÓN

FAMILIA

PH

COMUNIDAD

L
I
B
E
R
T
A
D

B
I
E
N
C
O
M
Ú
N

ESCUELA DE LÍDERES GREMIALES

BIEN COMÚN

- Conjunto de condiciones de la vida social que permiten a los grupos y a cada uno de sus miembros conseguir su desarrollo.
- NO consiste en la simple suma de los bienes de cada uno de los ciudadanos.
- Aquí cobran sentido los conceptos PARTICIPACIÓN, ORGANIZACIÓN Y COMUNIDAD

ORGANIZACIÓN EMPRESARIAL

- Participación organizada para qué un mayor número de empresarios y sus empresas contribuyan a crear y desarrollar este conjunto de condiciones ... que hoy NO tenemos de manera armónica e integral.
- Cuál es el número de organizaciones . Esta red institucional qué tan bien esta articulada y organizada para incidir en el diseño de mejores condiciones para lograr una mayor inversión y en consecuencia se generen empleos ?

ESCUELA DE LÍDERES GREMIALES

- *¿ cuáles son los conceptos sobre los que debemos “medir” y “evaluar” el LIDERAZGO GREMIAL ?*
- *¿ qué tan sólida es la institucionalidad de la red empresarial frente a estos conceptos ?*
- Capacidad de análisis
- Capacidad de hacer propuestas
- Capacidad de incidencia:
 - COMUNICACIÓN
 - LOBBY
 - REDES
- Servicios. Cobra especial relevancia la facilitación de herramientas con base en la TECNOLOGÍA
- Rendición de cuentas